

प्रतियोगिता दर्पण

अतिरिक्तांक

लोक प्रशासन

इस अंक में

- 11 सम्पादकीय
- 12 महत्वपूर्ण तथ्य
- प्रस्तावना (Introduction)
- 37 लोक प्रशासन का अर्थ
- 37 लोक प्रशासन की प्रकृति
- 37 लोक प्रशासन का क्षेत्र
- 39 लोक प्रशासन : विज्ञान अथवा कला
- 40 लोक प्रशासन के अध्ययन के उपागम
- 40 लोक प्रशासन का महत्व
- 41 विषय का विकास तथा स्थिति
- 42 भारत में लोक प्रशासन के विकास का स्वरूप
- 43 तुलनात्मक लोक प्रशासन
- 43 तुलनात्मक लोक प्रशासन की प्रकृति
- 44 तुलनात्मक लोक प्रशासन का क्षेत्र
- 44 तुलनात्मक लोक प्रशासन के अध्ययन के विकास के लिए उत्तरदायी कारण
- 44 तुलनात्मक लोक प्रशासन में पारिस्थितिकीय उपागम
- 45 एफ. डब्ल्यू. रिग्स का योगदान
- 46 समपार्श्वीय समाज
- 46 समपार्श्वीय समाज की उपव्यवस्था : बाजार-कैटीन अर्थव्यवस्था
- 47 समपार्श्वीय समाज की उपव्यवस्था : अधिकारी तंत्र या साला मॉडल
- 47 विकास प्रशासन का तात्पर्य
- 47 विकास प्रशासन की विशेषताएँ
- 48 विकास प्रशासन की प्रकृति
- 48 विकास प्रशासन का क्षेत्र
- 49 लोक प्रशासन तथा निजी प्रशासन का अर्थ
- 49 लोक प्रशासन तथा निजी प्रशासन के बीच समानताएँ
- 50 लोक प्रशासन तथा निजी प्रशासन में असमानताएँ
- 51 बुडरो विल्सन का योगदान
- 52 राज्य बनाम बाजार चर्चा
- 52 नवीन लोक प्रशासन का तात्पर्य
- 52 हनी प्रतिवेदन, 1967
- 53 मिन्नो बुक सम्मेलन, 1968
- 53 द्वितीय मिन्नो बुक सम्मेलन, 1988
- 53 नवीन लोक प्रशासन की विशेषताएँ
- 54 लोक विकल्प उपागम
- 54 नया लोक प्रबन्ध परिप्रेक्ष्य
- मूल अवधारणाएँ एवं सिद्धान्त (Basic Concepts and Principles)
- 56 संगठन
- 56 संगठन का तात्पर्य
- 56 संगठन की उत्पत्ति
- 56 संगठन का महत्व
- 57 संगठन की परिभाषाएँ
- 57 संगठन की विशेषताएँ
- 57 संगठन और प्रशासन में अन्तर
- 57 संगठन के आधार
- 58 चेस्टर आई. बर्नार्ड के संगठन सम्बन्धी विचार
- 58 संगठन के प्रकार : औपचारिक व अनौपचारिक संगठन
- 58 औपचारिक संगठन की विशेषताएँ
- 59 औपचारिक संगठन के लाभ
- 59 औपचारिक संगठन की हानि
- 59 अनौपचारिक संगठन की विशेषताएँ
- 59 अनौपचारिक संगठन के लाभ
- 59 अनौपचारिक संगठन से हानि
- 59 औपचारिक तथा अनौपचारिक संगठन में अन्तर
- 60 पदसोपान
- 60 आदेश की एकता
- 61 आदेश की एकता के गुण
- 61 आदेश की एकता की आलोचनाएँ
- 61 नियन्त्रण का विस्तार
- 62 'नियन्त्रण के विस्तार' को प्रभावित करने वाले कारक
- 62 पदसोपान और नियन्त्रण के विस्तार में सम्बन्ध
- 62 'नियन्त्रण के विस्तार' विषयक वी. ए. ग्रेक्यून्स का दृष्टिकोण
- 63 प्राधिकार तथा दायित्व

- 63 सत्ता और दायित्व के बीच सम्बन्ध
64 **समन्वय**
64 समन्वय की आवश्यकता
64 समन्वय की विधियाँ
65 समन्वय के सिद्धान्त
65 समन्वय के रूप
66 समन्वय की बाधाएँ
66 **केन्द्रीयकरण और विकेन्द्रीकरण**
67 केन्द्रीयकरण के गुण या लाभ
67 केन्द्रीयकरण के दोष या अवगुण
67 विकेन्द्रीकरण के गुण
67 विकेन्द्रीकरण के अवगुण
67 भारत में विकेन्द्रीकरण की समस्याएँ
68 **प्रत्यायोजन**
68 प्रत्यायोजन की परिभाषाएँ
68 अधिकारों के प्रत्यायोजन की बाधाएँ
69 पर्यवेक्षण
70 पर्यवेक्षक के कार्य
70 **मुख्य कार्यपालिका**
71 मुख्य कार्यपालिका के विभिन्न प्रकार
71 मुख्य कार्यपालिका के कार्य
72 **सूत्र और स्टाफ**
73 सूत्र और स्टाफ के बीच अन्तर के सम्बन्ध में सावधानियाँ
73 स्टाफ के प्रकार : सामान्य, सहायक एवं तकनीकी स्टाफ
- **प्रशासन के सिद्धान्त (Theories of Administration)**
 - 75 प्रशासनिक सिद्धान्त का तात्पर्य
 - 75 संगठन का शास्त्रीय सिद्धान्त
 - 75 हेनरी फेयोल के विचार
 - 76 लूथर गुलिक तथा एल. एफ. उर्विक के विचार
 - 76 शास्त्रीय सिद्धान्त की आलोचना
 - 76 वैज्ञानिक प्रबन्ध की अवधारणा
 - 76 एफ. डब्ल्यू. टेलर का वैज्ञानिक प्रबन्ध सिद्धान्त
 - 77 क्रियाशील अध्यक्षता की अवधारणा
 - 77 मानसिक क्रान्ति की अवधारणा
 - 78 वैज्ञानिक प्रबन्ध की आलोचनाएँ
 - 78 **नौकरशाही सिद्धान्त (वेबर तथा उसके आलोचक)**
 - 79 आदर्श नौकरशाही की विशेषताएँ
 - 79 आदर्श नौकरशाही की आलोचनाएँ
 - 79 **मानव सम्बन्ध स्कूल (एल्टन मेयो तथा अन्य)**
 - 79 प्रथम अध्ययन
 - 80 हॉथोर्न प्रयोग
 - 81 **व्यवहारवादी उपागम**
 - 81 व्यवहारवादी उपागम की विशेषताएँ
 - 82 **प्रणाली उपागम या व्यवस्था उपागम**
 - 82 व्यवस्था उपागम की विशेषताएँ
 - 83 व्यवस्था उपागम की आलोचनाएँ
 - **प्रशासनिक व्यवहार (Administrative Behaviour)**
 - 84 निर्णय-निर्माण का अर्थ
 - 84 हर्बर्ट ए. साइमन का निर्णय-निर्माण सिद्धान्त
 - 84 संचार की अवधारणा
 - 85 संचार की प्रभावशीलता को बढ़ाने वाले कारक
 - 85 संचार को प्रभावहीन बनाने वाले तत्व या संचार की कठिनाइयाँ
 - 85 जनसम्पर्क
 - 85 प्रशासनिक संस्कृति का अर्थ
 - 86 प्रशासनिक संस्कृति की विशेषताएँ
 - 86 नियन्त्रण का अर्थ
 - 86 नियन्त्रण के उद्देश्य
 - 86 नियन्त्रण की विशेषताएँ
 - 87 नियन्त्रण के रूप
 - 87 नियन्त्रण व्यवस्था की समस्याएँ
 - 87 नियन्त्रण के सिद्धान्त
 - 88 नेतृत्व का अर्थ
 - 88 नेतृत्व की विशेषताएँ
 - 88 नेतृत्व सिद्धान्त
 - 90 **अभिप्रेरणा के सिद्धान्त (मास्लो तथा हर्जबर्ग)**
 - 90 अभिप्रेरणा का अर्थ एवं परिभाषा
 - 91 अभिप्रेरणा का महत्व
 - 91 अभिप्रेरणा के प्रकार
 - 91 अभिप्रेरणा की विधियाँ एवं तकनीकें
 - 91 अभिप्रेरणा को प्रभावित करने वाले घटक
 - 92 अभिप्रेरणा के सिद्धान्त
 - 92 अभिप्रेरणा के परम्परागत सिद्धान्त
 - 92 अभिप्रेरणा की आधुनिक विचारधाराएँ
 - 94 मनोबल का अर्थ
 - 94 मनोबल की विशेषताएँ
 - 95 मनोबल को प्रभावित करने वाले कारक
 - अथवा मनोबल के निर्धारक तत्व
 - 95 मनोबल का विकास
 - 96 मनोबल को प्रभावहीन बनाने वाले कारण
 - 96 भारतीय सन्दर्भ में मनोबल को प्रभावित करने वाले तत्व
 - **जवाबदेयता तथा नियन्त्रण (Accountability and Control)**
 - 97 जवाबदेयता की अवधारणा
 - 97 नियन्त्रण की अवधारणा
 - 97 लोक प्रशासन पर विधायी नियन्त्रण
 - 100 लोक प्रशासन पर कार्यपालिका नियन्त्रण
 - 100 लोक प्रशासन पर न्यायिक नियन्त्रण
 - 102 नागरिक और प्रशासन
 - 103 भ्रष्टाचार
 - 104 भारत में भ्रष्टाचार निरोध के लिए विधिक प्रावधान एवं संस्थाएँ
 - 104 भ्रष्टाचार रोकने के उपाय
 - 104 प्रशासनिक सुधार आयोग की भ्रष्टाचार कम करने के लिए महत्वपूर्ण सिफारिशें (2007)
 - 105 भ्रष्टाचार रोकने में सहायक कुछ संस्थाएँ
 - 106 प्रशासनिक सुधार
 - 108 सरकारिया आयोग
 - 109 लोक सेवाओं में जवाबदेयता : उभरती प्रवृत्तियाँ
 - 109 सूचना पाने का अधिकार
 - 111 नागरिक समाज की भूमिका
 - 111 जनता की भागीदारी

- **प्रशासनिक व्यवस्थाएँ (Administrative Systems)**
- 113 संयुक्त राज्य अमरीका की सरकार एवं संविधान
- 113 संयुक्त राज्य अमरीका में लोक सेवाओं का विकास
- 116 अमरीकी लोक सेवा की प्रमुख विशेषताएँ
- 117 इंग्लैण्ड की सरकार और संविधान
- 119 इंग्लैण्ड में लोक सेवा का विकास
- 119 फुल्टन समिति, 1966
- 120 इंग्लैण्ड की लोक सेवा की विशेषताएँ
- 120 फ्रांस की सरकार एवं संविधान
- 122 फ्रांस में लोक सेवाओं का विकास
- 122 फ्रांसीसी लोक सेवा की विशेषताएँ
- 123 जापान की सरकार एवं संविधान
- 124 जापान में लोक सेवाओं का विकास
- 124 जापानी लोक सेवा की प्रमुख विशेषताएँ
- **कार्मिक प्रशासन (Personnel Administration)**
- 125 कार्मिक प्रशासन की अवधारणा
- 126 लोक सेवा का अर्थ
- 126 लोक सेवा के कार्य
- 127 भारत में लोक सेवा
- 127 भारतीय लोक सेवा की विशेषताएँ
- 129 विकासशील समाज में सिविल सेवा की भूमिका
- 130 नौकरशाही की अवधारणा
- 130 नौकरशाही के गुण
- 131 नौकरशाही के दोष
- 132 नौकरशाही के प्रकार
- 133 प्रतिबद्ध नौकरशाही की अवधारणा
- 133 विकास प्रशासन में नौकरशाही की भूमिका
- 134 सामान्यज्ञ *बनाम* विशेषज्ञ विवाद
- 134 भारतीय प्रशासन में सामान्यज्ञ *बनाम* विशेषज्ञ विवाद
- 135 पद वर्गीकरण
- 136 भारत में पद वर्गीकरण
- 137 ब्रिटेन में पद वर्गीकरण
- 137 संयुक्त राज्य अमरीका में पद वर्गीकरण
- 137 भर्ती का अर्थ
- 138 भर्ती के स्वरूप : नकारात्मक और सकारात्मक
- 138 भर्ती की प्रक्रिया
- 138 भर्ती की विधियाँ एवं प्रकार
- 139 भर्ती की योग्यता पद्धति
- 140 निष्पादन-मूल्यांकन
- 140 उत्तम भर्ती पद्धति की आवश्यक शर्तें
- 140 प्रशिक्षण का अर्थ
- 141 प्रशिक्षण का उद्देश्य
- 141 प्रशिक्षण के प्रकार
- 142 भारत में प्रशिक्षण अभिकरण और संस्थाएँ
- 143 पदोन्नति का अर्थ
- 143 पदोन्नति के प्रकार
- 143 पदोन्नति का महत्व
- 143 पदोन्नति के सिद्धान्त
- 144 वरीयता और योग्यता सिद्धान्त का सामंजस्य
- 145 वेतन एवं सेवा शर्तें
- 145 भारत में वेतन
- 146 अन्य सुविधाएँ और भत्ते
- 146 सेवानिवृत्ति एवं पेंशन
- 147 राजनीतिक कार्यपालकों के साथ सम्बन्ध
- 148 प्रशासनिक सदाचार
- 148 प्रशासनिक नैतिकता का व्यवहार कायम करने वाले मूल तत्व
- **वित्तीय प्रशासन (Financial Administration)**
- 150 वित्तीय प्रशासन की अवधारणा
- 150 भारत में वित्तीय प्रशासन
- 150 बजट का तात्पर्य
- 151 बजट निर्माण के सिद्धान्त
- 151 बजट के कार्य
- 151 बजट का वर्गीकरण
- 152 बजट का आर्थिक और सामाजिक प्रभाव
- 152 भारत में बजट व्यवस्था का विकास
- 152 भारत में बजट निर्माण की प्रक्रिया
- 153 वित्त मंत्रालय द्वारा बजट जाँच क्रिया
- 153 आय का अनुमान
- 153 बजट अनुमानों की कैबिनेट द्वारा स्वीकृति
- 153 संचित निधि
- 154 आकस्मिक निधि
- 154 लोक लेखा
- 154 कटौती प्रस्ताव
- 155 लेखानुदान
- 155 विनियोग विधेयक
- 155 वित्त विधेयक
- 155 घाटे का वित्त
- 155 सार्वजनिक ऋण
- 156 सार्वजनिक ऋण तथा व्यक्तिगत ऋण में अन्तर
- 156 सार्वजनिक ऋण व कर में अन्तर
- 156 सार्वजनिक ऋणों का महत्व
- 157 सार्वजनिक ऋणों के उद्देश्य
- 157 सार्वजनिक ऋण का वर्गीकरण
- 157 सार्वजनिक ऋण के गुण एवं दोष
- 158 सार्वजनिक वित्त पर नियन्त्रण
- 158 बजटीय नियन्त्रण
- 158 लोक लेखा समिति
- 158 प्राक्कलन समिति
- 159 सहकारी उद्यम समिति
- 159 भारत में लेखांकन और अंकेक्षण
- 160 लेखा और लेखा परीक्षण का पृथक्करण
- **भारत में संघीय सरकार तथा प्रशासन (Union Government and Administration in India)**
- 161 भारतीय प्रशासन का विकास
- 161 ब्रिटिश विरासत
- 163 भारतीय प्रशासन की संवैधानिक रूपरेखा
- 166 भारतीय संघवाद का स्वरूप
- 167 भारतीय संविधान संघात्मक है
- 167 भारतीय संविधान के एकात्मक लक्षण
- 168 भारत का राष्ट्रपति
- 169 राष्ट्रपति की शक्तियाँ तथा कार्य
- 169 राष्ट्रपति की स्थिति
- 170 42वें संवैधानिक संशोधन द्वारा राष्ट्रपति की स्थिति

- 170 प्रधानमन्त्री
 171 प्रधानमन्त्री की स्थिति
 171 मंत्रिपरिषद्
 172 केन्द्रीय सचिवालय
 173 केन्द्रीय सचिवालय के कार्य
 173 केन्द्रीय सचिवालय की संरचना
 173 विभाग और मंत्रालय
 173 केन्द्रीय सचिवालय में अवधि प्रणाली
 174 कार्यपालिका अभिकरण
 174 मंत्रिमण्डल सचिवालय
 174 मंत्रिमण्डल सचिवालय की स्थापना
 175 मंत्रिमण्डल सचिवालय के कार्य
 176 मंत्रिमण्डल सचिव की भूमिका
 176 प्रधानमंत्री कार्यालय
 176 प्रधानमंत्री कार्यालय का कार्य
 176 योजना आयोग
 178 राष्ट्रीय विकास परिषद्
 178 योजना आयोग के स्थान पर नीति आयोग की स्थापना
 180 वित्त आयोग
 180 चुनाव आयोग
 182 चुनाव सुधार
 182 भारत का नियन्त्रक तथा महालेखा परीक्षक
 184 सार्वजनिक उद्यम
 185 विभागीय उद्यम
 185 वैधानिक निगम
 185 सरकारी कम्पनी
 186 संगठन के अन्य स्वरूप
 186 संयुक्त उद्यम
 186 उदारीकरण तथा इसके प्रभाव

● **भारत में लोक सेवाएँ
(Civil Services in India)**

- 188 अखिल भारतीय एवं केन्द्रीय सेवाएँ
 188 अखिल भारतीय सेवाओं का गठन
 189 भारतीय प्रशासनिक सेवा
 189 भारतीय पुलिस सेवा
 189 भारतीय वन सेवा
 189 भारतीय प्रशासनिक सेवा का महत्व
 190 अखिल भारतीय सेवाओं में भर्ती
 190 अखिल भारतीय सेवाओं के कार्मिकों का प्रशिक्षण
 190 संवर्ग प्रबन्ध
 190 केन्द्रीय सेवाएँ
 191 प्रशिक्षण एवं संवर्ग प्रबन्ध
 191 भारतीय विदेश सेवा
 191 संघ लोक सेवा आयोग
 192 लोक सेवाओं में पदों का आरक्षण
 193 भारत में उच्चतर असेनिक सेवकों का प्रशिक्षण
 194 मंत्री और सिविल कर्मचारी के बीच सम्बन्ध
 195 नीति कार्यान्वयन की प्रक्रिया में सम्बन्ध
 196 सम्बन्धों के बीच समस्याएँ

● **राज्य एवं जिला प्रशासन
(State and District Administration)**

- 198 राज्य प्रशासन की संरचना
 198 राज्यपाल
 198 राज्यपाल की वास्तविक स्थिति

- 200 राज्यपाल का औचित्य
 200 संसदीय शासन प्रणाली और राज्यपाल
 200 सरकारिया आयोग की सिफारिशें
 201 मुख्यमंत्री
 201 मुख्यमंत्री के अधिकार एवं कार्य
 201 मुख्यमंत्री और मंत्रिपरिषद्
 201 मुख्यमंत्री और विधान सभा
 202 मुख्यमंत्री और राज्यपाल
 202 मुख्यमंत्री की वास्तविक स्थिति
 202 सचिवालय
 203 सचिवालय के कार्य
 203 मुख्य सचिव
 204 निदेशालय
 206 जिलाधीश : परिवर्तनशील भूमिका

● **स्थानीय सरकार
(Local Government)**

- 208 स्थानीय स्वशासन की अवधारणा
 209 स्थानीय स्वशासन पर सरकारी नियन्त्रण
 209 ग्रामीण स्थानीय शासन : पंचायती राज
 210 पंचायती राज का नया स्वरूप
 211 पंचायती राज की आलोचनाएँ
 211 नगरीय स्थानीय शासन : नगरपालिका व्यवस्था
 212 नगरपालिकाएँ
 213 नगरीय शासन की समस्याएँ
 213 नगरपालिका अधिनियम, 1992
 213 पंचायती राज : दशा एवं दिशा
 214 73वाँ संविधान संशोधन
 214 74वाँ संविधान संशोधन

● **पारिभाषिक शब्दावली (Glossary)**

A

- 216 Administration (प्रशासन)
 216 Administrative Behaviour (प्रशासनिक व्यवहार)
 216 Allegiance (निष्ठा)
 216 Autonomy (स्वायत्तता)
 216 Abul Fazal (अबुल फजल)
 216 Administrative Tribunal (प्रशासकीय न्यायाधिकरण)
 216 Administrative Law (प्रशासकीय कानून)
 216 Abraham Maslow (अब्राहम मास्लो)
 216 Analogical Method (सादृश्यात्मक पद्धति)
 217 Aristotle (अरस्तू)

B

- 217 Bureaucracy (अधिकारीतन्त्र या नौकरशाही)
 217 Board and Bureau System (बोर्ड एवं ब्यूरो व्यवस्था)
 217 Balanced Bureaucracy (संतुलित नौकरशाही)
 217 Benevolent Authoritative (हितकारी सर्वसत्ताधिकार)

- C**
- 217 Cabinet Secretariat (मंत्रिमंडल सचिवालय)
- 218 Central Vigilance Committee (केन्द्रीय सतर्कता आयोग)
- 218 Council of Ministers (मंत्रिपरिषद्)
- 218 Conduct Rules (आचार-नियम)
- 218 Chester I. Bernard (चेस्टर आई. बर्नार्ड)
- 218 Chris Argyris (क्रिस अर्गिरिस)
- 218 Castism (जातिवाद)
- 218 Communalism (साम्प्रदायवाद)
- 218 Class-Struggle (वर्ग-संघर्ष)
- 219 Civil Equality (नागरिक समानता)
- 219 Civil Service (लोक सेवा)
- 219 Caste Bureaucracy (जातीय नौकरशाही)
- 219 Colonialism (उपनिवेशवाद)
- 219 Constitution (संविधान)
- 219 Constitutional Government (संवैधानिक सरकार)
- 219 Confederation (परिसंघ अथवा राज्यमण्डल)
- D**
- 219 Direct Democracy (प्रत्यक्ष प्रजातंत्र)
- 219 Delegated Legislation (प्रदत्त विधायन)
- 219 Departmentalism Build (विभागीकरण रचना)
- 219 Deductive Method (निगमनात्मक पद्धति)
- 219 Democracy (प्रजातंत्र)
- 220 Developing Countries (विकासशील देश)
- 220 Discipline (अनुशासन)
- 220 Douglas McGregor (डगलस मैकग्रिगोर)
- 220 Doctrine of Colourable Legislation (छद्म विधायन का सिद्धान्त)
- E**
- 220 Empirical Approach (आनुभविक उपागम)
- 220 Environmentalism (पर्यावरणवाद)
- 220 Ecological Approach (पारिस्थितिकी उपागम)
- 221 E-Governance (ई-शासन)
- F**
- 221 Fred W. Riggs (फ्रेड डब्ल्यू. रिग्स)
- 221 Frederick Herzberg (फ्रेडरिक हर्जबर्ग)
- 221 Frederick Winslow Taylor (फ्रेडरिक विन्सलो टेलर)
- G**
- 221 Globalisation (वैश्वीकरण)
- 222 Governmental and Administrative Areas (शासकीय एवं प्रशासकीय क्षेत्र)
- 222 George Alton Mayo (जॉर्ज एल्टन मेयो)
- H**
- 222 Herbert A. Simon (हर्बर्ट ए. साइमन)
- 222 Henry Fayol (हेनरी फेयोल)
- 222 Human Resources Accounting (मानवीय संसाधनों का लेखाकरण)
- 222 Human Resource Audit (मानवीय संसाधनों का लेखा-परीक्षण)
- 222 Human Resources Development (मानवीय संसाधन विकास)
- 223 Headquarters and the field (प्रधान कार्यालय तथा क्षेत्र)
- 223 Hobbes (हॉब्स)
- I**
- 223 Independent Regulatory Commission (स्वतन्त्र नियामकीय आयोग)
- 223 Impersonality (अवैयक्तिकता)
- 223 Inductive Method (आगमनात्मक पद्धति)
- 223 Imperialism (साम्राज्यवाद)
- 224 Internationalism (अन्तर्राष्ट्रवाद)
- 224 Indian Federalism (भारतीय संघवाद)
- 224 Inter Services Organisation (अन्तर सेवा संगठन)
- 224 Ideology (विचारधारा)
- J**
- 224 Joint Responsibility (सामूहिक उत्तरदायित्व)
- 224 Judicial Review (न्यायिक पुनरावलोकन)
- 224 Job Environment (कार्य वातावरण)
- 225 Job Reference (कार्य संकेत)
- 225 Job Instruction Training (JIT) (कार्य निर्देशित प्रशिक्षण)
- 225 Job Methods Training (कार्य विधि प्रशिक्षण)
- 225 Job Relation Training (कार्य सम्बन्धित प्रशिक्षण)
- 225 Journeyman (कार्यकुशल व्यक्ति)
- K**
- 225 Key Industry (व्यापारिक व्यवस्था)
- 225 Key Job (कार्यव्यवस्था)
- 225 Kick Back (बल प्रयुक्त)
- 225 Kitchen Cabinet (अन्तरंग मंत्रिमंडल)
- 225 Karl Marx (कार्ल मार्क्स)
- 225 Kautilya (कौटिल्य)
- L**
- 226 Lenin (लेनिन)
- 226 Laissez Faire (लेसेस फेयर)
- 226 Legal Right (कानूनी अधिकार)
- 226 Local Self Government (स्थानीय स्वशासन)
- 226 Lokpal (लोकपाल)
- 226 Lokayukt (लोकायुक्त)
- M**
- 226 Morale (मनोबल)
- 226 Marxism (मार्क्सवाद)
- N**
- 227 Nationalism (राष्ट्रवाद)
- 227 Natural Right (प्राकृतिक अधिकार)

- 227 Neo Colonialism (नव-उपनिवेशवाद)
 227 National Commission for Scheduled Castes and Scheduled Tribes (राष्ट्रीय अनुसूचित जाति तथा जनजाति आयोग)
 227 National Commission for Minorities (राष्ट्रीय अल्पसंख्यक आयोग)
 227 National Commission for Backward Classes (राष्ट्रीय पिछड़ा वर्ग आयोग)
 227 National Commission for Women (राष्ट्रीय महिला आयोग)

O

- 227 O & M (संगठन एवं पद्धति)
 228 Officialdom (सरकारीपन या अफसरशाही)
 228 Outcome Budget (परिणाम बजट)

P

- 228 Public Corporation (लोक निगम)
 228 Public Policy (लोक नीति)
 228 Public Administration and Political Science (लोक प्रशासन और राजनीति विज्ञान)
 229 Performance Budget (निष्पादन बजट)
 229 Personality Cult (व्यक्तित्व प्रभाव)
 229 Planning Commission (योजना आयोग)
 229 Parliamentary Government (संसदीय सरकार)
 229 Presidential Government (अध्यक्षीय शासन)
 229 Political Monism (राजनीतिक अद्वैतवाद)
 229 Patronage Bureaucracy (संरक्षण नौकरशाही)
 229 Political Culture (राजनीतिक संस्कृति)
 230 Political Development (राजनीतिक विकास)
 230 Political Elite (राजनीतिक अभिजन)
 230 Plato (प्लेटो)
 230 Political Modernisation (राजनीतिक आधुनिकीकरण)
 231 Political Socialisation (राजनीतिक समाजीकरण)

Q

- 231 Quarter Master General's Branch (क्वार्टर मास्टर-सामान्य शाखा)
 231 Quasi Municipal Corporation (अर्ध नगरपालिका निगम)

R

- 231 Rule of Law (कानून का शासन)

- 231 Regionalism (क्षेत्रवाद)
 231 Red Tape (लालफीताशाही)

S

- 231 Scanlon Plan (मात्राओं की गणना करने की योजना)
 231 Scientific Management (वैज्ञानिक प्रबन्ध)
 232 School District (जिला विद्यालय, जिला प्रबन्ध)
 232 Sinecure (कार्यभार रहित पद)
 232 Separation of Powers (शक्ति-पृथक्करण)
 232 Social Justice (सामाजिक न्याय)
 232 Socialism (समाजवाद)

T

- 232 Teaching and Training (शिक्षण और प्रशिक्षण)
 232 Traditional Budget or Line Item Budget (परम्परागत बजट या लाइन आइटम बजट)

U

- 232 Universal Adult Franchise (सार्वजनिक वयस्क मताधिकार)
 232 Utopian Socialist (स्वप्नदर्शी समाजवादी)
 232 Unitary Government (एकात्मक सरकार)
 232 UNO-United Nations Organisation (संयुक्त राष्ट्र संघ)

W

- 233 Woodrow Wilson (वुडरो विल्सन)
 233 Welfare State (लोककल्याणकारी राज्य)
 233 Weighted Voting (गुरुतापूर्ण मतदान)
 233 Whitley Council (ड्विटले परिषद्)

Z

- 233 Zero-base Budget (शून्य आधारित बजट)

234 **प्रमुख अवधारणाएँ एवं सिद्धान्त
(Main Concepts and Theories)**

238 **महत्वपूर्ण कथन**

(Important Statements)

246 **महत्वपूर्ण आयोग या समितियाँ
(Important Commission or
Committees)**

250 **लोक प्रशासन पर लिखित प्रमुख पुस्तकें
(Prominent Books Written on
Public Administration)**

254 **वस्तुनिष्ठ प्रश्न
(Objective Questions)**

प्रतियोगिता दर्पण में प्रकाशित किसी भी सामग्री अथवा चित्र के लिए सम्पादक की सहमति होना आवश्यक नहीं है.

—सम्पादक